

花海潮涌万千重

——访广东陈村花卉世界有限公司董事长郑志民

本刊记者:谭良懿

摄影:周悦

摘要:11年前,现任广东陈村花卉世界有限公司董事长郑志民告诉别人,他要把花卖到世界各地去,听的人都认为他是痴人说梦;他还告诉别人,他要把花1年卖到10个亿,听的人更认为他是好高骛远不切实际。

11年后的今天,郑志民掌局的陈村花卉世界的花出口到欧美、日本、澳洲、东南亚等近20个国家,出口总量占目前国内花卉出口总额的30%左右;年交易额20亿元。

郑志民用数字和行动践行了他的诺言。



郑志民成功了,陈村花卉世界如今声名远播,被人赞叹。这个刚迈进不惑之年的广东汉子,犹如陈村的花卉从容地绽放。

也是从自己擅长的专业领域开始的。1989年郑志民从仲恺农业技术学院花卉园林专业毕业。郑志民上大学那年,华南农业大学竟还未开设花卉园林专业,仲恺农业技术学院是广东境内唯一设立花卉园林专业的高等院校。

郑志民怀揣那张花卉园林专业的大学毕业证书,被分配到顺德国土局工作。当时学农业专业的大学生能被分配到国土局这样的政府部门工作应该是很好的归宿,那是当年被很多学生所渴望的。如果按照常规的升迁程序,放在20世纪80年代末90年代初的时期,一个大学毕业生在顺德这样的地方干,工作到40岁做一个区长或副区长应该也是很正常的事情;可以为官一方,荣耀乡里;这又何尝不好呢?然而郑志民心里并不这么想,他一直在惦记自己的专业,心想国家培养一名大学生不容易,那个时代大学生读书全部免费,由国家按人数拨付学生所有经费;所以他要用自己所学的专业报效国家,回馈社会。

1998年机会终于来了,当时顺德县政府考虑对陈村的花卉进行产业化运作,四处物色具有花卉园林专业背景的人才,这时有人向政府领导举荐了郑志民,领导得知情况后立即让人事局下文通知国土局把郑志民调到陈村镇主持花卉产业运作工作。郑志民那年刚好30岁,巧合的是这个年龄刚好应合了古人常言的“三十而立”之年。郑志民的花卉事业从此起步。

从那年起,郑志民便开始了在自己擅长的专业领域征战而一发不可收。1998年是邓小平南巡讲话后的第6年,广东的改革开放更是风起云涌,如火如荼;这

11年前,现任广东陈村花卉世界有限公司董事长郑志民告诉别人,他要把花卖到世界各地去,听的人都认为他是痴人说梦;他还告诉别人,他要把花1年卖到10个亿,听的人更认为他是好高骛远不切实际。

11年后的今天,郑志民掌局的陈村花卉世界的花出口到欧美、日本、澳洲、东南亚等近20个国家,出口总量占目前国内花卉出口总额的30%左右;年交易额20亿元。

郑志民用数字和行动践行了他的诺言。

坚守专业,听从召唤

和大多数功成名就的企业家一样,郑志民的事业

个激荡的年代给当时年仅 30 岁的郑志民以无限广阔的空间,他驰骋其中,挥洒自如。

陈村花卉从偏安一隅到风靡全球

陈村自古以来在广东就有“花乡”的美誉,在历史上曾和广州、佛山、石龙一起被誉为“广东四大名镇”,就因种花而闻名;据传当年日本侵略中国期间,日军要轰炸广州城,空中飞行的日军在途经陈村时,由于看到陈村鲜花装扮美丽误以为是广州就投下了炸弹;这在当时被传为笑谈。

陈村有着逾千年的花卉种植历史,据《顺德县志》记载:“陈村岁载花果出售诸郡,自汉例献龙眼、荔枝,宋贡异卉,盖由来已久。”陈村花农有代代相传的种植技艺和经验,“他处欲种花木率就陈村买秧,又必使其人手种持接,其树乃生且茂,其法甚秘,故广州场师,以陈村人为最。”清代,陈村的花卉种植业迅猛发展,但近代以来,陈村花卉随着战争的硝烟凋残,花农被迫改种杂粮,花卉业陷入低谷。新中国成立后,陈村的花卉业渐渐恢复生机;改革开放后,陈村花卉业的发展渐入佳境。

1981年,4家规模很小的集体花场和40余户业余花农在公社(现改为乡镇)的灯光球场办起了第一次花市。1983年,陈村镇在广珠路陈村段举办起首届迎春花市。1995年,镇里将原来的自发形成的花市进行扩建和改造,建成了第一个花卉交易市场,占地50余亩。

在1998年陈村花卉世界建设以前,陈村花卉的交易行为更多还是局限在陈村周边地区,远些的辐射到珠三角或广东境内,真正大规模走出省外交易或者跨出国门则是陈村花卉世界开张以后的事了。

1998年3月,郑志民正式掌舵陈村花卉产业化运作。郑志民系花卉园林专业科班出身,深谙花卉园林产业的特点和规律;同时陈村地处珠江三角洲腹部,交通十分便利,具有很好的区位优势;因而在陈村花卉产业长期形成的基础性平台上,郑志民大胆提出陈村花卉世界应打造成为“中国一流的花卉产业综合服务商,中国一流的花卉产业园发展商”的发展目标。为此,郑志民打出了一整套组合拳,开始了一系列的创意策划和市场运作。

1999年2月,陈村花卉世界正式开张营业,并举

行了广东首届花卉展销会及第16届陈村迎春花市。这次展销会树立并强化了陈村花卉在南粤大地的龙头老大地位,并隆重推出了“陈村花卉世界”的品牌。由“陈村花卉”到“陈村花卉世界”,这不仅是简单的称谓改变,而是代表一个新的花卉时代的开启。为陈村花卉大规模走向世界舞台作了概念上的定位。

如何提升陈村花卉世界的品牌?如何让陈村花卉在中国花卉舞台甚至世界花卉舞台上绚丽绽放呢?郑志民在思考。如果能承办目前国内最高规格的花卉展览会——中国国际花卉博览会,那将是把陈村花卉推上中国花卉和世界花卉舞台的绝好机会。说干就干,快速果断,这是郑志民一贯的行事风格。1999年11月,陈村花卉世界开始申办“第五届中国国际花卉博览会”承办权。当时的竞争对手是包括广州在内的7个省会城市,而陈村花卉世界所在的地方陈村只不过是一个小镇而已;要想在如此众多的强有力的竞争对手中胜出,难度可想而知。曾在陈村镇当过镇委书记、时任广东省副省长、现任广东省人大常委会主任的欧广源给郑志民鼓气:陈村已有众多海内外的优秀花卉企业进驻,直接使陈村花卉与世界对接,这是陈村镇的优势。最后,一个小镇战胜了7个大省会城市,赢得了第五届中国国际花卉博览会的承办权,这在当时的陈村被传为佳话。回想起当年赢得“花博会”承办资格那一幕,郑志民仍然激动不已,难掩心中兴奋地说:“第五届中国国际花卉博览会投票选举承办资格时,我都不敢进去,一直蹲在门外听。当听到陈村花卉世界胜出时,眼泪‘哗’地流了出来。”“这丝毫不亚于当年北京赢得2008年奥运会主办城市资格时中国人的那份激动和喜悦”。郑志民动情地说。

2001年9月,第五届中国国际花卉博览会暨第三届中国花卉交易会在陈村花卉世界成功举办。博览会取得圆满成功,影响巨大,堪称深远。本次博览会为陈村花卉日后扬名四海风靡全球装上了加速器。

第五届中国国际花卉博览会承办资格的取得和成功举行,让陈村花卉世界收获了许多荣誉和光环。2001年9月,陈村花卉世界荣获国家八部委联合颁发的首批“农业产业化国家重点龙头企业”称号;2001年11月,国家农业部授予陈村花卉世界“全国园艺产品出口示范企业”称号;2002年5月,广东省科技厅批准成立广东省农业科技创新中心,顺德区科技局批准陈村村

卉世界设立顺德区花卉研究开发中心;2004年8月,陈村花卉世界再次荣获“国家星火计划龙头企业创新中心”称号。不仅如此,此时的陈村花卉世界也引起了包括中央主要领导人在内的各界领导的高度关注。2000年2月23日,时任中共中央总书记江泽民视察陈村花卉世界;2000年12月1日,原全国人大副委员长、中国花卉协会名誉会长陈慕华视察陈村花卉世界;2001年10月2日,时任中共中央政治局委员、广东省委书记的李长春视察陈村花卉世界;2001年10月,时任中共中央政治局常委、国务院总理朱镕基视察陈村花卉世界。

经过11年的发展,广东陈村花卉世界目前占地5000亩,并已成为国内最成功的花卉产业园之一,花卉进出口业务涉及欧美、日本、澳大利亚、东南亚、台湾等近20个国家和地区,国内十几个省、市、自治区的花卉及相关企业共600多家在园区设立花卉生产、研发、销售机构,引入资金30亿元,年交易额达20亿元。

技术创新助力陈村花卉世界腾飞

陈村花卉世界是目前中国大陆花卉界在国际最负盛名的花卉专业市场之一,是中国大陆花卉产业资本、技术最密集的区域,是众多南方花卉龙头企业、合资企业、大贸易商总部所在地,也是迄今为止中国大陆花卉产业集群中最成熟的一个。

所有这些成绩的取得都离不开技术创新的支撑。2002年广东省科技厅批准陈村花卉世界成立广东农业科技创新中心,同年,顺德区科技局批准陈村花卉世界设立顺德区花卉研究开发中心,开展蝴蝶兰种植技术研究。

陈村花卉世界与仲恺农业技术学院合作开展了“花卉病虫害的综合防治研究”,“高档花卉快速繁殖研究”,“金桔的抗寒基因转移研究”等专项课题研究。陈村花卉世界通过多年反复探索,发展了一套低成本粗放养殖高品质凤梨花的生产技术;世华兰园与生产蝴蝶兰的企业专门进行种源探索,根据市场需求杂交培育新品种。

郑志民说,当年为解决年橘大规模进入北方市场的“防冻、防干”问题,组织了大量的人力物力进行研发。同样,对于年橘进入西方市场也走过了一段艰巨的历程。由于西方人还未完全把年橘当作欣赏橘来进口,而有部分将它当作食用橘来看待。这样,对年橘的农药残留、检疫和标准化生产方面,就有诸多限制。为了在技术上过硬,陈村花卉世界拿出了700多亩土地,兴办了一个兰花生物园区。这个聚集了世界上最稀有、最珍贵的兰花品种生物园,利用了包括基因工程技术在内的最先进技术进行花卉研究。对解决年橘生产、营销、运输等有关难题起到了关键性的作用。

陈村花卉世界的技术研究创新并未止步,并于2008年开始了和国外大型机构的技术合作。日前陈村花卉世界和冰岛就花卉冷柜运输研究展开了技术合作,和丹麦CC物流公司也展开了技术合作;并获得了广东省信息产业厅的立项支持。

和陈村花卉一同绽放

郑志民成功了。陈村花卉世界如今声名远播,被人赞叹。

当记者问及他取得成功的秘笈和体会时,他笑言,他还不成功;他只是强调他和项目一起成长,和团队一起成长;他最后表示,陈村花卉世界从改革开放以后起步,历经了很多代人,凝聚了很多人的心血;其间包括政府相关领导的关心支持,特别是时任陈村镇党委书记张宪邦对陈村花卉世界的发展给予了更多的关心和帮助;专家学者的建言献策和技术帮扶(注:说到此处,郑志民特意强调,广东省农业科学院前任院长、现任国家政协副主席和广东农业科学院名誉院长罗富和曾亲自带领下属13个研究所的所长到陈村花卉世界指导工作,谋计献策,谨此表示感谢),众多海内外优秀企业的合作以及广大花农的辛勤劳动,这些才是陈村花卉世界成功的根本所在。

访谈结束了,记者仔细打量眼前这个刚迈进不惑之年的广东汉子,竟觉得他犹如陈村的花卉从容地绽放在夏日的阳光里。